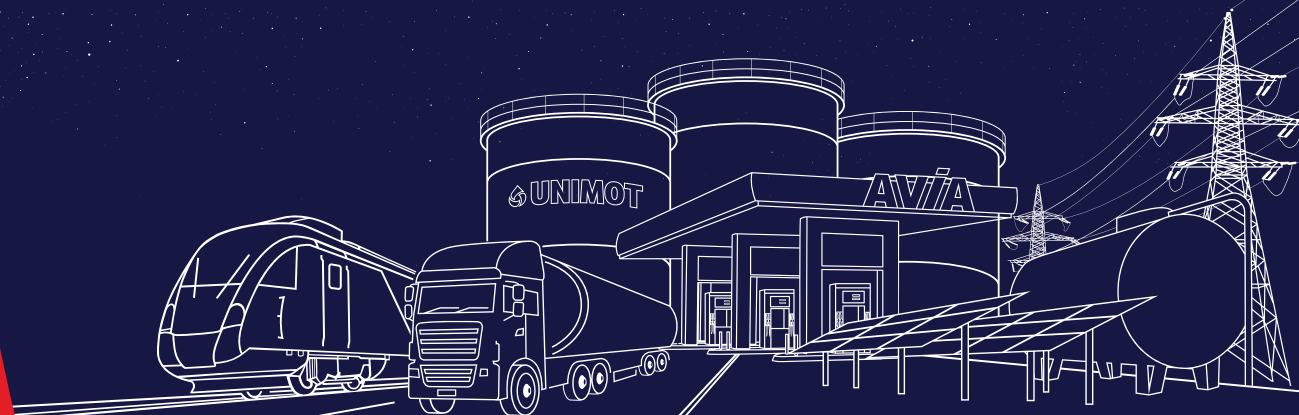




Największa w Polsce niezależna  
grupa paliwowo-energetyczna

# Łączymy energetyczne możliwości

Konferencja WallStreet 30  
30 maja 2026



# WIARYGODNA, NIEZALEŻNA GRUPA MULTIENERGETYCZNA

ponad  
**1100**  
pracowników

ponad  
**2,5 mln m<sup>3</sup>**  
sprzedaży paliw ciekłych

**15 mld zł**  
rocznych przychodów

ponad  
**30 lat**  
doświadczenia

Krajowa grupa kapitałowa – brak przynależności do żadnego koncernu paliwowego, kilka tysięcy klientów

Największy niezależny  
importer paliw w Polsce

Zdywersyfikowany  
biznes

Stabilność  
finansowa

Obecność  
w sWIG80



Strategia rozwoju zgodna z  
trendami

Doświadczona  
kadra zarządzająca

Członek AVIA  
International



Sprawne reagowanie  
na zmiany rynkowe

Efektywny model  
biznesowy

**Systematyczny  
wzrost skali  
działalności oraz  
efektywności**

# WSPARCIE WŁAŚCICIELSKIE I ZAANGAŻOWANIE FUNDUSZY

## Stabilna struktura akcjonariatu wspierająca rozwój UNIMOT S.A.



**dr Adam Sikorski**  
Prezes Zarządu UNIMOT

Współzałożyciel spółki i  
właściciel Unimot Express i  
Zemadon Limited (wspólnie z  
rodziną Sikorskich)



Unimot Express Sp. z o.o.	44%
Zemadon LTD	20%
Inwestorzy indywidualni	20%
Nationale-Nederlanden PTE	7%
Fundacja Zbigniewa Juroszka Fundacja Rodzinna	7%
Inwestorzy instytucjonalni (instytucje finansowe, fundacje rodzinne)	2%

**Silne zaangażowanie założycieli** – 64% akcji spółki; Długoterminowa perspektywa i stabilne fundamenty wzrostu

# ZESPÓŁ NAJLEPSZYCH SPECJALISTÓW W SWOJEJ DZIEDZINIE

Zespół z **wieloletnim doświadczeniem i ekspercką wiedzą** w swoich obszarach



**dr Adam Sikorski**

PREZES ZARZĄDU



Strategia, transformacja,  
nowe biznesy,  
ład korporacyjny



**Filip Kuropatwa**

WICEPREZES ZARZĄDU  
DS. FINANSOWYCH



Finanse, ryzyko



**Robert Brzozowski**

WICEPREZES ZARZĄDU DS.  
HANDLOWYCH



Krajowy i międzynarodowy obrót  
paliwami, zarządzanie siecią  
stacji AVIA



**Aneta Szczesna-Kowalska**

WICEPREZES ZARZĄDU DS. HR



Rozwój kapitału  
ludzkiego, dbanie o  
doskonałość operacyjną



**Michał Hojowski**

WICEPREZES ZARZĄDU DS.  
TRANSFORMACJI ENERGETYCZNEJ

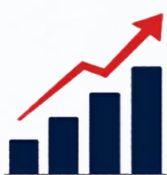


Rozwój biznesów transformacyjnych,

# 2025: STAŁY ROZWÓJ BIZNESU I NOWYCH KOMPETENCJI

Solidne wyniki, strategiczny rozwój i odpowiedzialna transformacja –  
Tak budujemy wartość dla akcjonariuszy i partnerów

## 1 Stabilne i rosnące wyniki finansowe



- I kw. 2025: EBITDA Skorygowana 47 mln zł, przychody 3,48 mld zł
- Cały 2025 r. EBITDA 357 mln zł (+16% r/r), zysk netto 114 mln zł
- I kw. 2026: EBITDA: 105 mln zł

## 2 Rozwój infrastruktury logistycznej i ekspansja zagraniczna



- Olavion (spółka kolejowa) przejął 60 proc. udziałów w niemieckiej firmie RBC, wzmacniając pozycję w europejskiej logistyce kolejowej
- Dalszy rozwój działalności magazynowej i transportowej, istotne źródło EBITDA



## 3 Wejście w nowe obszary biznesowe



**DEFENCE**



- Wejście do sektora obronnego poprzez spółkę PZL Defence

## 4 Transformacja energetyczna i paliwa alternatywne



- Pierwsza firma w Polsce, która zrealizowała fizyczną dostawę zrównoważonego paliwa lotniczego SAF
- Rozwój sprzedaży biopaliwa HVO100
- Rozwój segmentu OZE i tradingu energii elektrycznej i gazu ziemnego

## 5 Rozwój sieci detalicznej AVIA



**148** stacji AVIA



Rozwój automatycznych stacji AVIA Truck



Rozszerzanie funkcjonalności AVIA Card na Europę

## 6 Odporność mimo trudnego rynku



- Pomimo presji rynkowej – utrzymanie satysfakcjonującej rentowności
- Efektywna dywersyfikacja źródeł zaopatrzenia, centrów generowania przychodów

# DYNAMICZNY ROZWÓJ – PRZYCHODY X4



**Rekordowe przychody w 2025 r.**

**14,8 mld zł** – najwyższy poziom w historii



**Skalowane działalności**

**114 mln zł** – skorygowany zysk netto



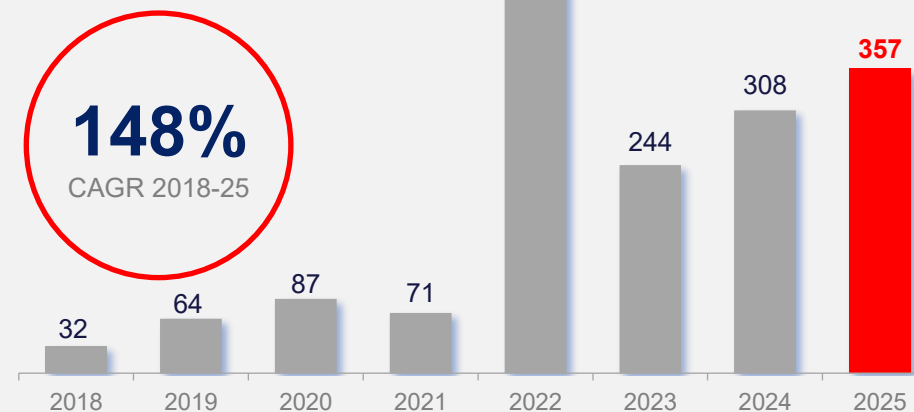
**Poprawa rentowności**

**2,4%** – marża EBITDA

**Przychody ze sprzedaży**  
[w mln zł]



**EBITDA Skorygowana\***  
[w mln zł]





# CELE STRATEGICZNE NA 2028 R.

Cele strategiczne na 2028

Wykonanie 2024-25

1. Wzrost EBITDA

690 mln zł w 2028 r.

357 mln zł

2. Skumulowany zysk netto

1 mld zł do 2028 r.

220 mln zł

*Skorygowany zysk netto 2024-2025*

3. Udział segmentów przejściowych transformacyjnych w EBITDA

40% w 2028 r.

8,5%

4. Coroczna wypłata dywidendy

min. 30% skonsolidowanego zysku netto

6 zł/akcję

*Wypłacone w 2025*

5. Wskaźnik EBITDA/dług netto

40%

40%



# WYNIKI WEDŁUG OBSZARÓW STRATEGICZNYCH

## Główne obszary działalności

2025 EBITDA (S) = 206,0 mln zł



PALIWA



BIOPALIWA



GAZ LPG



PALIWA STAŁE



PALIWA LOTNICZE



BITUMEN

Segmety według sprawozdawczości: Paliwa ciekłe, LPG, Paliwa stałe, Bitumen

## Logistyka

2025 EBITDA (S) = 120,1 mln zł



TERMINALE  
PALIWOWE



STACJE PALIW



LOGISTYKA KOLEJOWA

Segmety według sprawozdawczości: Infrastruktura i logistyka (bez RCEkoenergia) i Stacje Paliw

## Segmenty przejściowe i transformacyjne

2025 EBITDA (S) = 30,5 mln zł



GAZ ZIEMNY



OZE



ENERGIA ELEKTRYCZNA  
I CIEPŁO



BIOPALIWA

Segmety według sprawozdawczości: Gaz ziemny, OZE, Energia elektryczna i RCEkoenergia

## Polityka dywidendowa

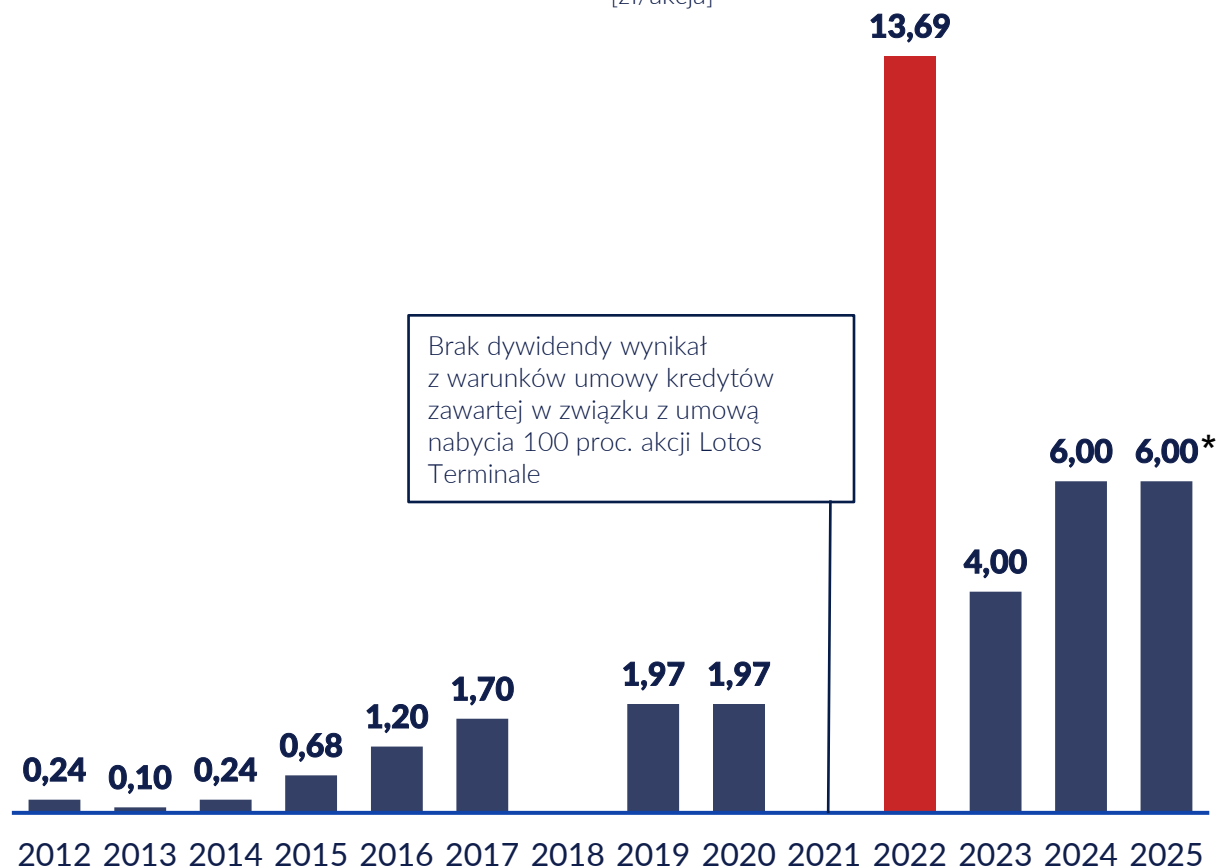
### UNIMOT S.A.

Zarząd będzie rekomendował Walnemu Zgromadzeniu Spółki corocznie wypłatę dywidendy w wysokości **minimum 30%** z wypracowanego skonsolidowanego zysku netto.

Rekomendacja Zarządu będzie każdorazowo zależała między innymi od aktualnej i przewidywanej sytuacji operacyjno-finansowej Spółki.

## Historycznie wypłacana dywidenda na akcję

[zł/akcja]



\* Wysokość dywidendy rekomendowana przez Zarząd Unimot



# PROGRAM LOJALNOŚCIOWY DLA AKCJONARIUSZY



## Trzy poziomy członkostwa:

- **RED+** co najmniej 100 akcji przez co najmniej 6 miesięcy
- **SILVER+** co najmniej 500 akcji przez co najmniej 12 miesięcy
- **VIP+** co najmniej 2000 akcji przez co najmniej 24 miesięcy

Członkowie Klubu otrzymują dostęp do szerokiego **wachlarza benefitów** w zależności od poziomu członkostwa:

- zwrot za tankowanie na stacjach AVIA
- zniżka na instalację paneli fotowoltaicznych AVIA Solar
- zniżki na abonamenty partnerskich mediów giełdowych
- zniżki na konferencje i szkolenia
- ochrona ubezpieczeniowa

**Unimot Klub+** jest otwarty dla każdego akcjonariusza, niezależnie od domu maklerskiego, z którego korzysta.



# ZAPOWIADANY PODATEK OD NADZWYCZAJNYCH ZYSKÓW W 2026 R.

## SPECYFIKA MODELU BIZNESOWEGO UNIMOT



Niezależny dystrybutor – nieposiadający własnych złóż surowców ani instalacji rafineryjnych



Wzrost cen ropy przekłada się na wyższe koszty finansowania zapasów obowiązkowych i presję na marże



Zwiększona niepewność kontraktowa i ograniczona siła negocjacyjna



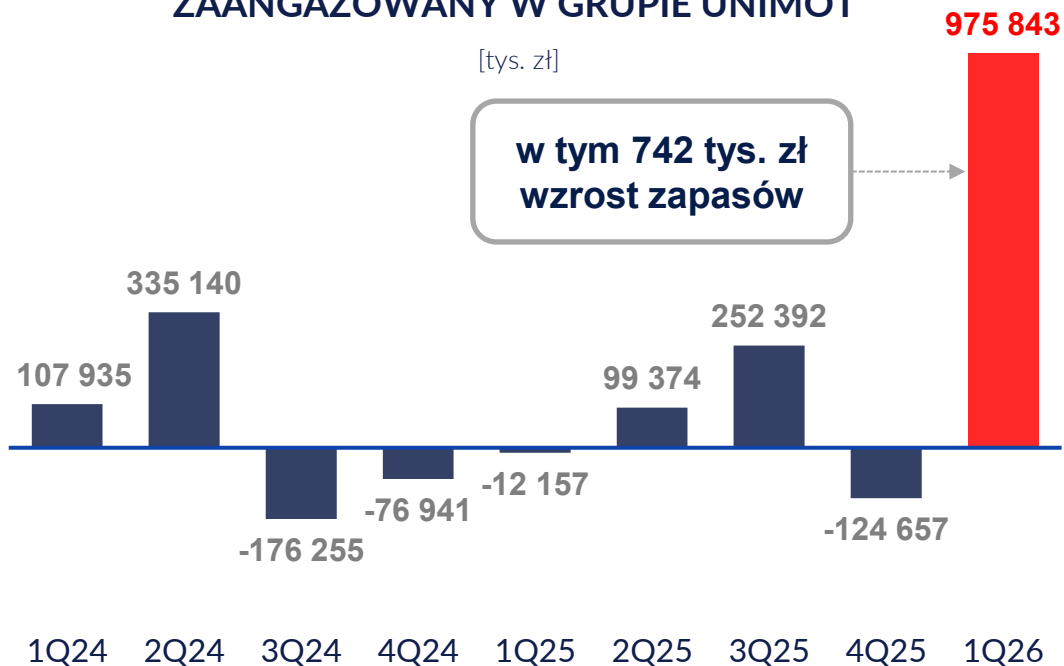
Wzrost kosztów nie jest kompensowany przez inne przychody



Dla przykładu: podmioty posiadające instalacje rafineryjne czerpią dodatkowe przychody z tytułu wzrostu marży rafineryjnej (z ok. 8 USD/bbl na początku tego roku do ok. 25 USD/bbl obecnie)



## WZROST ZAPOTRZEBOWANIA NA KAPITAŁ ZAANGAŻOWANY W GRUPIE UNIMOT



## REAKCJE W SPRAWIE

### ZYSKÓW NADZWYCZAJNYCH



„Podatek od kopalin to bardzo złe rozwiązanie.” (2011)  
 „Wymiar jest dla mnie absolutnie szokujący.” (2011)  
 „Skutki są bardzo złe dla funkcjonowania firmy.” (2011)  
 „Podatek od kopalin kładzie każdy projekt.” (2014)  
 „Wymiar tego podatku nigdy nie był dla mnie akceptowalny.” (2018)  
 „Z ekonomicznego punktu widzenia należałoby to zamknąć.” (2018)

**4 mld zł:**  
**ORLEN**  
**1 mld zł:**  
**20-30 podmiotów**

Pozytywne kierunki zmian w projektowanych przepisach:  
 + Uwzględnienie kosztów zabezpieczenia  
 + Zbycie na terytorium Polski

## UNIMOT vs. ORLEN – analiza relatywnego obciążenia podatkiem

Wskaźnik	ORLEN	UNIMOT 30 mln zł	UNIMOT 60 mln zł	UNIMOT 200 mln zł
Relatywne obciążenie UNIMOT				
Podatek / liczba akcje	3,45 zł	1,1x wyższe	2,1x wyższe	7,1x wyższe
Podatek / kapitalizacja	2,42%	0,9x niższe	1,9x wyższe	6,4x wyższe
Podatek / dywidenda za 2024	57%	1,1x wyższe	2,1x wyższe	7,1x wyższe





# Dziękujemy za uwagę.

Niniejsza prezentacja została przygotowana przez UNIMOT S.A. („Spółka”) na potrzeby jej akcjonariuszy, analityków oraz innych kontrahentów. Niniejsza prezentacja została sporządzona wyłącznie w celach informacyjnych i nie stanowi oferty kupna bądź sprzedaży, ani oferty mającej na celu pozyskanie oferty kupna lub sprzedaży jakichkolwiek papierów wartościowych bądź instrumentów.

Niniejsza prezentacja nie stanowi rekomendacji inwestycyjnej ani oferty świadczenia jakiegokolwiek usługi. Dane przedstawione w prezentacji zostały zaprezentowane z należytą starannością, jednak należy zwrócić uwagę, iż niektóre dane pochodzą ze źródeł zewnętrznych i nie były niezależnie weryfikowane. W odniesieniu do wyczerpującego charakteru lub rzetelności informacji przedstawionych w niniejszej Prezentacji nie mogą być udzielone żadne zapewnienia ani oświadczenia. Spółka nie ponosi żadnej odpowiedzialności za jakiegokolwiek decyzje podjęte w oparciu o informacje i opinie zawarte w niniejszej prezentacji. UNIMOT S.A. informuje, że w celu uzyskania informacji dotyczących Spółki należy zapoznać się z raportami okresowymi lub bieżącymi, które są publikowane zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa polskiego.

## ZWYCZAJNE WALNE ZGROMADZENIE UNIMOT



TERMIN

**26**

**CZERWCA**



DZIEŃ REJESTRACJI

**10**

**CZERWCA**

## ZAPRASZAMY DO UDZIAŁU

